



OBSERVATOIRE LATIN  
DE L'ENFANCE  
ET DE LA JEUNESSE

# Rapport annuel 2023



## Impressum

### Publication

Lausanne, mai 2024

En ligne, accès libre

### Rédaction

Liliane Galley, Christian Fellrath

### Relecture

Equipe OLEJ

### Graphisme et mise en page

Agence zaniah

### Editeur

Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse

Av. Tissot 2bis, 1006 Lausanne

021 552 11 30

info@olej.ch

[www.olej.ch](http://www.olej.ch)

[LinkedIn](#)

## Table des matières

Mot du président	4
Mot de la directrice	5
<b>Qui fait quoi?</b>	6
Le Conseil de Fondation	6
L'équipe de l'Observatoire	7
Le Conseil scientifique	8
<b>Activités principales en 2023</b>	9
La poursuite des travaux de mise en place	9
Les premières réalisations	9
Cartographie de la recherche	9
Cartographie des politiques publiques	10
Glossaire	10
Statistiques latines	10
Protection de l'enfant et séparations parentales conflictuelles	10
Une visibilité en progression	11
L'évènement de lancement	11
Le site Internet, la Newsletter et les réseaux sociaux	12
Partenariats et mise en réseau	13
Rencontres en présentiel et en visioconférence	13
Workshop des Observatoires	14
Stagiaires MIDE	14
Journées et conférences	15
<b>Comptes 2023</b>	16
<b>Perspectives d'avenir</b>	17



## Mot du président

Pour ce premier mot du Président, j'ai l'honneur de pouvoir évoquer une démarche inédite ayant abouti à la mise en place de l'Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse. L'aboutissement de ce projet a mobilisé de nombreuses ressources au sein du Conseil de la fondation Isabelle Hafen.

Tout commença par le constat que la Suisse, faute de loi cadre dans le domaine de la politique de l'enfance et de la jeunesse, évolue aveuglément et en tâtonnant dans son développement. La Suisse latine n'échappant pas à cette critique. Cette absence de cohérence nationale nuit à la crédibilité des dispositifs cantonaux de soutien et de protection de l'enfance et de la jeunesse et explique notamment la crise que les cantons traversent dans la concrétisation de cette politique publique.

C'est le 5 février 2019 que le Conseil de fondation a décidé de commander une étude de faisabilité visant la création d'un observatoire de l'enfance et de la jeunesse. Le 1<sup>er</sup> avril 2022, Madame Liliane Galley est engagée en qualité de Directrice de l'Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse. Elle met toute son énergie pour concrétiser ce projet ambitieux et permettre à une partie de la Suisse d'espérer disposer d'une ligne, d'un cadre commun pour le développement des politiques cantonales de l'enfance et de la jeunesse. Le 30 août 2023, l'Observatoire est officiellement fonctionnel et communique à son « public » les premiers résultats de ses travaux.

Je tiens à rendre hommage aux personnalités du Conseil de fondation qui sont à mes côtés depuis les premières discussions pleines d'utopie, visant à mettre en place cet observatoire. Je remercie en particulier Messieurs C. Nanchen, C. Bornand et S. Queru pour leur mobilisation et leur engagement dans les travaux préparatoires. Monsieur J.-M. Fonjallaz, vice-président et Madame K. Halef, trésorière sont aussi nommé-e-s pour leurs rôles essentiels à mes côtés. Leurs convictions et leur détermination quant à la pertinence de ce projet ont finalement été contagieuses au sein du conseil de fondation et c'est en toute logique

« Je tiens à rendre hommage aux personnalités du Conseil de fondation qui sont à mes côtés depuis les premières discussions pleines d'utopie, visant à mettre en place cet observatoire. »

que mes remerciements s'adressent évidemment à l'ensemble des membres de ce Conseil qui se caractérise par son ouverture, sa force d'action et sa détermination. Merci finalement à Madame Liliane Galley, Directrice de l'Observatoire, de le faire vivre et rayonner.

Je suis convaincu que l'Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse s'imposera rapidement comme un partenaire incontournable dans le soutien au développement des politiques publiques latines de l'enfance et de la jeunesse et dans la mise en évidence de ces dernières. C'est finalement la Suisse entière qui bénéficiera de ces nouvelles compétences et du rôle novateur de l'Observatoire.

**Christian Fellrath, Président**

## Mot de la directrice

### Carnet de naissance

Un beau bébé de 2,6 EPT et 500K

Né officiellement en 2022, l'Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse, de son petit nom OLEJ, a nécessité quelques mois de gestation pour prendre forme avant de pointer le bout de son nez. Après avoir cherché son lieu de vie et aménagé le cocon qui allait l'abriter, il s'est adjoint des forces supplémentaires pour l'appuyer dans la gestion administrative, la communication et les travaux scientifiques et a formé une équipe prête à relever les défis qui l'attendaient. Avant de se montrer publiquement, il a également soigné sa présentation en choisissant sa palette de couleurs, son langage et son identité visuelle que vous pouvez découvrir sous [www.olej.ch](http://www.olej.ch).

### Baptême officiel

Un événement en grande pompe

Le 30 août 2023, de nombreuses personnes sont venues des quatre coins de la Suisse romande et même d'outre-Sarine pour lui rendre visite, découvrir son visage et ses premiers babilllements. Il a pu alors leur présenter sa vision, ses missions, ses valeurs et sa gouvernance. Comme il avait déjà exploré en partie son territoire et rencontré quelques partenaires de jeu avec lesquels il serait amené à grandir et à collaborer, il a même pu créer pour cette occasion sa première œuvre de jeunesse : [une cartographie des politiques publiques enfance et jeunesse des cantons romands](#). Les fées et lutins qui se sont alors penchés sur son berceau avec bienveillance se sont réjouis de sa venue au monde et lui ont souhaité le meilleur pour ses premières années. Il sait cependant qu'ils et elles attendent beaucoup de lui et qu'il devra leur montrer régulièrement ses progrès et son carnet de notes !



### Premiers pas

Une exploration du savoir et du langage

Avant de s'élancer sur ses deux pieds avec des travaux propres, il a soigneusement étudié ce qui s'était déjà fait avant son arrivée et pris connaissance des travaux scientifiques en cours. Pour produire cet inventaire des travaux de recherche ainsi que des acteurs produisant ces savoirs, il a pris son bâton de pèlerin et parcouru la Suisse romande à la rencontre des instances académiques. En parallèle, la découverte d'un vocabulaire riche, mais parfois disparate, l'a poussé à recenser des premiers éléments en vue de la définition de son propre langage. Impatient de se mettre à la tâche, il n'a pas attendu la fin de cette exploration pour se lancer dans d'autres travaux de communication, de veille scientifique, d'études et d'état des lieux qui vous seront relatés dans la suite de ce rapport.

### Accompagnement

Entre privilège et défis

J'ai eu l'immense privilège d'accompagner la naissance et les premiers pas de cet Observatoire qui constitue un nouvel acteur dans le domaine enfance et jeunesse. Je suis très reconnaissante envers le Conseil de Fondation qui m'a fait confiance pour prendre les rênes de ce magnifique projet et je remercie également toute mon équipe pour leur contribution précieuse à la réussite de cette première étape. Je me réjouis d'accompagner l'OLEJ dans la suite de son développement.

**Liliane Galley, directrice**

# Qui fait quoi?

## Le Conseil de Fondation

Organe stratégique et de pilotage des activités de la Fondation Isabelle Hafen à laquelle est rattachée l'Observatoire.

Le Conseil de Fondation a pour tâche d'engager la Direction de l'Observatoire, d'assurer le suivi stratégique de ses activités, de valider le choix des membres du Conseil scientifique ainsi que la stratégie, le plan d'action et le rapport d'activités. Il valide également le plan financier, le budget et les comptes de l'Observatoire et est responsable de contrôler les implications juridiques de ses activités.

### Membres du Conseil de Fondation en 2023 :

- **Christian Fellrath**, chef de service du SPAJ, canton de Neuchâtel, président\*
- **Jean-Marc Fonjallaz**, consultant, Fribourg, vice-président\*
- **Karima Halef**, cheffe de service adjointe au SPAJ, canton de Neuchâtel, trésorière\*
- **Christian Nanchen**, chef de service du SCJ, canton du Valais\*
- **Daniela Di Mare Appéré**, directrice générale de l'OEJ, canton de Genève\*
- **Muriel Christe Marchand**, cheffe du Service de l'action sociale, canton du Jura
- **Estelle Papaux**, cheffe de service du SEJ, canton de Fribourg
- **Manon Schick**, directrice de la DGEJ, canton de Vaud
- **Peter Voll**, professeur émérite à la HESTS du Valais

\* Membres du bureau qui assure l'interface entre le Conseil de Fondation et la Directrice de l'OLEJ pour les questions stratégiques et opérationnelles.

En 2023, le Conseil de Fondation a siégé en présentiel à 4 reprises en mars, juin, septembre et décembre. Le bureau s'est réuni à l'occasion de 8 séances d'une heure et demie en visioconférence.



## L'équipe de l'Observatoire

Organe opérationnel chargé de la mise en œuvre de la stratégie validée par le Conseil de Fondation.

L'équipe de l'OLEJ déploie un plan d'action et un programme d'activités adapté à ses ressources, tout en cherchant des opportunités de collaboration pour étendre son champ d'action. Les priorités thématiques et les sujets de recherche sont déterminés sur une base étayée et avec l'appui du Conseil scientifique.

### Membres de l'équipe en 2023 :

- **Liliane Galley**, directrice (80%)
- **Lorraine Odier**, responsable de recherche (50% jusqu'au 31 mai et 80% dès le 1<sup>er</sup> juin)
- **Cindy Gerber**, assistante de recherche (50%)
- **Valérie Stillavato**, assistante de direction (50%) jusqu'au 30 juin
- **Marina Galati**, assistante administrative (50%) dès le 1<sup>er</sup> août
- **Rodolphe Balmer**, stagiaire de recherche (50%) dès le 1<sup>er</sup> septembre,



Rodolphe Balmer, Marina Galati, Lorraine Odier, Liliane Galley, Cindy Gerber

## Le Conseil scientifique

Organe consultatif chargé d'assurer la qualité scientifique des travaux de l'Observatoire

Le Conseil scientifique, créé en 2023, a pour tâche de conseiller l'Observatoire sur les priorités et les orientations de ses activités de recherche et de l'accompagner dans la mise en œuvre du programme de recherche en s'assurant de sa qualité et en facilitant ses relations avec la communauté scientifique en Suisse romande et au-delà.

### Membres du conseil scientifique en 2023 :

- **Gaëlle Aeby**, Haute école et école supérieure de travail social, HES-SO VS, présidente
- **Gaëlle Droz-Sauthier**, Institut de recherche et de conseil dans le domaine de la famille, UNIFR, vice-présidente
- **Annamaria Colombo**, Haute école de travail social de Fribourg, HETS FR
- **Laure Kloetzer**, Institut de psychologie et éducation, UNINE
- **Anne-Françoise Pont Chamot**, Haute école de travail social et de la santé de Lausanne, HETSL
- **Roberta Ruggiero**, Centre interfacultaire en droits de l'enfant, UNIGE
- **Marieke Voorpostel**, Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales, FORS
- **Eric D. Widmer**, Observatoire des familles, UNIGE et centre LIVES

Le Conseil scientifique s'est réuni une première fois lors de sa séance constitutive du 25 septembre 2023 dans les locaux de l'Observatoire. Après un tour de présentations et une discussion concernant son fonctionnement, il s'est penché sur le positionnement de l'OLEJ en matière de recherche.



## Activités principales en 2023

### La poursuite des travaux de mise en place

Le début de l'année a été essentiellement consacré à la poursuite des travaux de mise en place afin de finaliser la stratégie et de clarifier la gouvernance et les principes décisionnels. L'identité visuelle a pris forme et s'est concrétisée par la publication du site internet [www.olej.ch](http://www.olej.ch) au printemps. Un important travail a en outre été réalisé afin de choisir les thématiques prioritaires et définir les premiers travaux de recherche.

Parallèlement à ces travaux constitutifs, l'équipe a poursuivi ses démarches d'élaboration d'une base de données des actrices et acteurs du réseau enfance et jeunesse et de prise de contact avec ceux-ci. La priorité a été donnée en 2023 aux rencontres avec le réseau académique romand afin de connaître leurs activités, présenter les ambitions et le positionnement de l'OLEJ et identifier les synergies possibles.

Dans la deuxième partie de l'année, le concept de communication a été finalisé et l'organisation entre les différentes instances de gouvernance s'est peu à peu affinée.

### Les premières réalisations

#### Cartographie de la recherche

Dans le cadre de la constitution d'une base de savoir, l'équipe de l'OLEJ a pris soin d'identifier les travaux récents ou en cours sur les thématiques liées aux politiques publiques de l'enfance et de la jeunesse et réalisés prioritairement dans les instances académiques suisses. Le champ d'exploration s'est principalement étendu aux domaines du travail social et de la sociologie avec en point de mire les travaux sur les questions de protection, d'encouragement et de participation. Une sélection de publications accessibles en ligne et de travaux en cours ont été visibilisés sur le site Internet de l'OLEJ sous l'onglet publications. La [base de données](#), mise à jour en continu, offre un accès facilité aux résultats de la recherche et autres ouvrages de référence en permettant une recherche par thématique, type et date de publication.

## Cartographie des politiques publiques

Afin de se familiariser avec l'organisation et les structures porteuses des politiques publiques enfance et jeunesse en Suisse romande, l'équipe de l'OLEJ a établi une cartographie permettant d'identifier et de comparer les différentes façons de mettre en œuvre les politiques enfance et jeunesse. Ce travail a abouti à la présentation, lors de l'évènement de lancement du 30 août 2023, de la première publication de l'OLEJ, à savoir la **cartographie des politiques enfance et jeunesse dans les cantons romands**. Précédée d'un chapitre retraçant l'émergence de ces politiques en Suisse depuis le début du 20<sup>e</sup> siècle, la cartographie donne pour la première fois un aperçu comparatif de des bases légales, des définitions, de l'organisation, des structures et des acteurs constituant ce champ d'action relativement méconnu du grand public.



## Glossaire

Partant du constat que la terminologie utilisée dans les différents cantons pour décrire les champs d'action et les prestations n'est pas uniforme et qu'elle peut parfois prêter à confusion, l'OLEJ s'est donné pour objectif de constituer un glossaire proposant des définitions harmonisées. Les premiers travaux ont permis de circonscrire les termes à clarifier et d'identifier les définitions existantes dans les bases légales respectives ainsi que dans des rapports, stratégies ou lignes directrices fondant l'action cantonale ou fédérale. Ces travaux ont été mis entre parenthèses durant la deuxième partie de l'année afin de concentrer les efforts sur d'autres projets prioritaires. Ils seront repris et poursuivis ultérieurement.

## Statistiques latines

L'idée de produire des statistiques cantonales harmonisées sur le territoire latin dans le domaine des politiques enfance et jeunesse accompagne la Conférence latine de protection et de promotion de l'enfance et de la jeunesse (CLPPJ) depuis de nombreuses années. Désireux de répondre aux recommandations du Comité des droits de l'enfant de l'ONU et soucieux d'une gestion et d'un pilotage des services basé sur des données probantes, les chefs de service ont entrepris des travaux dans ce sens dès 2013. Faute de ressources et de temps, ces travaux ont été suspendus depuis 2017. L'OLEJ a été mandaté pour reprendre le flambeau et a commencé ses travaux à l'automne 2023 dans le but de produire - dans un premier temps - un état des lieux de l'existant.

## Protection de l'enfant et séparations parentales conflictuelles

A la suite de la détermination des thèmes prioritaires, l'OLEJ a choisi de se pencher sur la question des séparations parentales conflictuelles et de leur implication sur la protection et les droits de l'enfant. Cette thématique est en effet un sujet de préoccupation majeur dans les services de protection car ces situations nécessitent de nombreuses ressources et posent des défis importants. Afin de cerner les contours de la problématique, les besoins du terrain, les dispositifs cantonaux et les approches novatrices, l'OLEJ a lancé en automne 2023 une première recherche exploratoire permettant d'identifier les projets subséquents de recherche ou d'approfondissement pertinents.

## Une visibilité en progression

### L'évènement de lancement

Le 30 août 2023, plus de 120 professionnel·le·s de Suisse romande et d'organisations nationales se sont retrouvés à Lausanne pour fêter le lancement officiel de l'Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse. Point d'orgue de l'année, cet événement a récolté un franc succès et permis de visibiliser le fruit des travaux préparatoires initiés en 2022 et de braquer les projecteurs sur le futur.

Invitée d'honneur, Anne-Marie Dieu, directrice de l'**Observatoire de l'Enfance, de la Jeunesse et de l'Aide à la Jeunesse (OEJAJ)** de la Fédération Wallonie-Bruxelles a ouvert les feux avec une présentation répondant au fil rouge «A quoi sert un Observatoire?». Après la présentation officielle de l'OLEJ, une table ronde a permis de faire dialoguer une représentante des services de protection, un représentant des institutions socio-éducatives, une directrice d'association de soutien aux jeunes, un délégué jeunesse, une chercheuse et trois représentant-e-s de la Conférence romande des enfants. Ensemble, ils et elles ont identifié les défis et évoqué des pistes à développer dans la prévention (agir en amont), la protection et la promotion (soutenir et encourager) ainsi que le travail éducatif (accompagner vers l'autonomie). Ces différents regards ont été complétés par un éclairage politique porté par M. le Conseiller d'Etat Vassilis Venizelos, chef du Département de la jeunesse, de l'environnement et de la sécurité (DJES) du canton de Vaud, qui a salué la création de l'Observatoire latin.

Les Droits de l'enfant ont été également mis à l'honneur à cette occasion par la présentation d'un projet pilote d'exposition itinérante réalisé par les stagiaires d'eikonlab, laboratoire de **l'eikon**, école professionnelle en arts appliqués du canton de Fribourg.

Réalisée sous la forme d'un meuble original à tiroirs multidirectionnels, cette installation invite le visiteur à découvrir les Droits de l'enfant par des illustrations originales. Pour se plonger dans cette thématique et réaliser ces visuels, les enseignant·e·s et les étudiant·e·s d'eikonlab ont bénéficié du soutien et de l'accompagnement de Madame Marie-Françoise Lucker-Babel, auteure du dictionnaire des droits de l'enfant porté par **l'association ADIDE**, que nous remercions chaleureusement.



## Le site Internet, la Newsletter et les réseaux sociaux

Mis en ligne en avril 2023, le site internet [www.olej.ch](http://www.olej.ch) connaît une fréquentation en augmentation continue. A la fin de l'année, il avait été consulté par plus de 1500 personnes, dont un tiers depuis un smartphone. Ses pages concernant les événements et les publications sont actualisées régulièrement, permettant aux professionnel-le-s intéressé-e-s au domaine de l'enfance et de la jeunesse de se tenir au courant des manifestations et des formations qui leur sont destinées ainsi que de prendre connaissance des dernières publications et des travaux de recherche en cours. Une page de [blog](#) illustre en outre des points de vue ou des travaux de différentes personnes gravitant autour de l'Observatoire, sur la base de courtes interviews relayées sur différents canaux de communication.

Depuis l'automne 2023, l'OLEJ publie une [Newsletter trimestrielle](#) mettant en lumière ses propres travaux mais également les dernières nouvelles de la recherche, du terrain et de la politique. Facilitant la circulation des informations et rassemblant les nouvelles récentes sur les domaines de l'enfance et de la jeunesse en Suisse romande en particulier, elle comptait à la fin 2023 plus d'une centaine d'abonnés.

Le [compte LinkedIn](#) créé début août permet de faire connaître l'OLEJ à un public plus large de professionnel-le-s intéressé-e-s par la thématique et de relayer des informations pertinentes de manière plus soutenue. Sa fréquentation en constante augmentation se montait à 625 abonnés pour plus de 1000 vues à la fin décembre, soit près de 5 mois après sa création. Les visiteuses et visiteurs proviennent pour moitié de l'administration publique (30%) et d'organisation civiques et sociales (20%), le solde se répartissant dans les domaines des services à la personne, de l'enseignement, des services de recherche, ONG, Think Tanks et services de santé. Leur provenance géographique est répartie dans les différentes régions de Suisse francophone avec une proportion plus importante du canton de Vaud. Quelques personnes proviennent également de France, d'autres pays européens ainsi que du Québec.

« L'OLEJ publie une Newsletter trimestrielle mettant en lumière ses propres travaux mais également les dernières nouvelles de la recherche, du terrain et de la politique »

## Partenariats et mise en réseau

Le rôle de pont que joue l'OLEJ entre les domaines académiques et professionnels implique de créer des partenariats et de soigner sa mise en réseau de manière constante. L'équipe a initié les premières prises de contact afin de connaître les travaux de ces différentes instances et d'identifier les collaborations et synergies possibles à court, moyen et long terme. Il est important que l'OLEJ offre une plus-value aux différentes parties prenantes par le soutien de l'activité existante tout en amenant ses apports spécifiques.

### Rencontres en présentiel et en visioconférence

Nous profitons de remercier les partenaires institutionnels rencontrés pour le temps consacré à nos échanges et la poursuite d'un dialogue constructif dans la durée :

- **Services enfance et jeunesse** : cheffe-s de service des 6 cantons romands
- **COPMA** : Diana Wider
- **CDAS et CPEJ** : Joanna Bärtschi
- **YOUVITA** : Cornelia Rumo et Rahel Jakovina
- **OFJ** : Beatrice Kalbermatter, Debora Gianinazzi, Nicole Hitz Quenon et Joëlle Schickel-Küng,
- **OFAS**, Martina Beeler, Manuela Krasniqi et Michelle Jenni
- **HETS Genève et Observatoire (OPEJF)** : Jean-Félix Savary, Arnaud Frauenfelder, Laurence Ossipow et Anne-Laure Counihl
- **HES-SO Valais** : Nicole Langenegger Roux et Gaëlle Aeby
- **HETSL** : Alessandro Pelizzari, Marc-Antoine Berthod, Vivianne Prats et Emilie Rosenstein
- **IRD** : Viridiana Marc, Alina Matei et Franca Armi
- **OFS** : Christine Choirat, Yara Abuawad, Anne Boesch, Andrea Mosimann
- **Institut de la Famille (UNIFR)** : Gaëlle Droz (-Sauthier) et Daniel Dukes
- **HETS Fribourg** : Joël Gapagny, Annamaria Colombo et Gaël Dif-Pradalier
- **Observatoire des familles UNIGE** : Eric Widmer, Clémentine Rossier, Myriam Girardin et Marie-Eve Zufferey et Avenir Familles : Danielle Jacques
- **Centre Interfacultaire des Droits de l'Enfant - UNIGE** : Karl Hansen, Frédéric Darbellay et Roberta Ruggiero
- **SRED** : Aurore Duteil, Verena Jendoubi, Laure Scalabrini et Isabel Valarino
- **Observatoire de la maltraitance UNIL** : Jacques-Antoine Gauthier et Fabrice Brodard
- **Kinderanwaltschaft** : Irène Verdegaal
- **INTEGRAS** : Lorène Métral

## « Parmi les thèmes abordés figurait la participation des enfants et des jeunes aux travaux de recherche »

### Workshop des Observatoires

Dans le cadre de la mise en réseau des Observatoires sur l'enfance et la jeunesse, l'OLEJ a organisé un workshop d'une demi-journée avec Madame Anne-Marie Dieu, directrice de l'Observatoire de l'enfance et de la jeunesse et de l'aide à la jeunesse (OEJAJ) de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Les représentantes de l'Observatoire cantonal de la jeunesse (OCJ - Valais) ainsi que de l'Observatoire des politiques de l'enfance, de la jeunesse et de la famille (OPEJF - Genève) y ont été conviées. Parmi les thèmes abordés figuraient la participation des enfants et des jeunes aux travaux de recherche ainsi que la question des indicateurs et des sources statistiques.

### Stagiaires MIDE

L'OLEJ a par ailleurs accueilli et accompagné durant le mois de juin 4 stagiaires effectuant leur Master interdisciplinaire en droits de l'enfant (MIDE) à l'Institut des droits de l'enfant de Université de Genève. Ces étudiant·e·s ont pu apporter leur contribution à l'élaboration du concept de communication de l'OLEJ ainsi qu'aux travaux de recensement et de veille scientifique. Nous les remercions pour leurs précieux apports et leurs réflexions pertinentes.

### Journées et conférences

Les membres de l'équipe l'OLEJ ont également participé, de manière active ou passive, à un certain nombre de journées et de manifestations afin de s'informer sur les thèmes actuels et de maintenir les liens avec le réseau.

27 janvier 2023	Journée des Droits de l'enfant : participation de l'enfant et le défi de l'âge	Integras, GRODE et IDE
9 mai 2023*	La pauvreté - une boucle sans fin : quelle responsabilité pour notre société ? <b>*Participation à la présentation « Engagements pour des changements »</b>	ATD Quart Monde
9 mai 2023	5 <sup>e</sup> forum national Jeunes et médias	OFAS, plateforme Jeunes et médias
24 mai 2023	Conférence nationale : augmentation des problèmes psychiques chez les adolescent·e·s et les jeunes adultes - une conférence avec les jeunes pour aborder les causes et les solutions possibles	Santé publique suisse, CIAO, CSAJ, UNICEF et Pro Juventute
31 mai 2023	Forum suisse pour la protection de l'enfance et de la jeunesse : prise en charge flexible et adaptée aux besoins en cas de placement extra-familial : des solutions novatrices à mettre en œuvre ?	Integras et PACH
28 août 2023	Conférence nationale « réseau centré sur la famille en Suisse »	OFSP, Alliance enfance et le SEM
11 septembre 2023	La participation des mineurs : jeux et enjeux du rôle de porte-parole	HETSL
3 octobre 2023*	Rendez-vous jeunesse à la foire du Valais. <b>*Présentation de l'impact des politiques publiques sur la santé des jeunes « Entre pouvoir agir et pouvoir d'agir »</b>	Promotion santé Valais
17 octobre 2023	Conférence "Long-term effects of childhood adversity" by Mark Bellis Professor of Public Health and Behaviour Sciences at Liverpool John Moores	LIVES
9-10 novembre 2023	3 <sup>e</sup> Dialogue Qualité national sur la protection de l'enfant. Les recommandations et les standards aident-ils à augmenter la qualité de la protection de l'enfant ?	CIQUE
21 novembre 2023	Événement de clôture : Enfants placés en famille d'accueil - prochaine génération	Fondation Palatin
27 novembre 2023	Familles et justice : la procédure en droit de la famille est-elle encore appropriée? La Suisse a-t-elle besoin de tribunaux des affaires familiales ?	OFJ

\* Contributions actives de l'OLEJ (présentation, participation à la discussion, etc.)



# Comptes 2023

	COMPTES 2023	BUDGET 2023
TOTAL Produits	3 703,00 CHF	1 500,00 CHF
TOTAL Charges	456 751,39 CHF	499 138,82 CHF
<b>Solde de l'exercice*</b>	<b>-453 048,39 CHF</b>	<b>-497 638,82 CHF</b>

PRODUITS		
PRESTATIONS ET SERVICES		
Coordination et réseau	3 528,00 CHF	1 500,00 CHF
Produits divers	175,00 CHF	- CHF
<b>TOTAL Produits</b>	<b>3 703,00 CHF</b>	<b>1 500,00 CHF</b>

CHARGES		
PERSONNEL		
Salaires	277 264,35 CHF	276 500,00 CHF
Indemnités et frais conseil scientifique	332,60 CHF	5 000,00 CHF
Charges sociales 22.8415 %	53 695,00 CHF	64 298,82 CHF
Autres charges de personnel	10 907,81 CHF	13 500,00 CHF
LOCAUX		
Loyer	46 218,00 CHF	45 780,00 CHF
Entretien et autres frais	9 062,68 CHF	15 000,00 CHF
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION		
	12 841,30 CHF	12 700,00 CHF
INFORMATIQUE ET TELEPHONIE		
	18 008,12 CHF	17 360,00 CHF
PRESTATIONS DE TIERS		
	28 421,53 CHF	49 000,00 CHF
<b>TOTAL Charges</b>	<b>456 751,39 CHF</b>	<b>499 138,82 CHF</b>

\* Le solde de l'exercice de CHF 453'048.38 est entièrement pris en charge par la Fondation Isabelle Hafen.



## Perspectives d'avenir

Si l'année 2023 a été celle du baptême et des premiers pas, l'année 2024 et les suivantes seront celles du développement des activités et de la concrétisation des missions dans les thèmes choisis.

### La poursuite des projets amorcés

Plusieurs projets ont été entamés en 2023 et seront poursuivis en 2024, voire sur le long terme. Parmi les projets à poursuivre et à développer figure tout d'abord l'élaboration d'un glossaire romand. Ce projet, plus complexe qu'envisagé au premier abord, sera repris et discuté avec les acteurs concernés, par exemple dans le cadre d'un groupe de travail dédié.

La cartographie des politiques publiques sera enrichie par une publication complémentaire mettant en exergue les similitudes et différences intercantionales par la représentation graphique de l'organisation en matière de politique enfance et jeunesse.

Le projet d'étude exploratoire sur la protection de l'enfant dans les séparations parentales conflictuelles fera quant à lui l'objet d'une publication et d'une réflexion sur la manière de reprendre ou de diffuser les pistes de développement répondant aux besoins identifiés.

Enfin, les résultats de l'état des lieux des statistiques latines seront présentés courant 2024 à la Conférence latine de promotion et de protection de la jeunesse (CLPPJ) avec un certain nombre de suggestions quant à la poursuite des travaux qui accompagneront certainement l'OLEJ sur le long terme.

## Trois axes de travail parallèles

Les projets thématiques qui seront développés au cours des prochaines années pourront être menés en parallèle dans le cadre d'un axe en particulier ou de manière transversale pour une thématique choisie.

### Développement du savoir

Les thèmes de l'innovation en protection ainsi que des transitions et ruptures dans les parcours de vie seront développés en priorité. Dans cette optique, l'OLEJ participera en mai 2024 à l'innovation booster pour proposer ou collaborer à un projet innovant sur la thématique de la transition à la majorité pour les jeunes suivis dans le cadre des services de protection. L'objectif est de travailler en partenariat avec des professionnel-le-s de terrain et des personnes concernées.

Pour le thème de la participation, des premiers contacts seront pris pour sonder l'intérêt à développer à l'échelle romande un questionnaire harmonisé portant sur la satisfaction des enfants et jeunes placés en foyer ou en famille d'accueil. Cet instrument, basé sur les expériences des cantons du Valais et de Genève, permettrait une collecte de données comparables sur un bassin de population plus important.

### Partage du savoir

L'OLEJ poursuivra son travail de veille scientifique sur les sujets touchant aux domaines de protection, promotion, participation et droits de l'enfant par la mise en évidence des résultats de travaux pertinents au travers de ses différents canaux de communication (site web, Newsletter, LinkedIn). En outre, des formats spécifiques de synthèses du savoir courtes et accessibles seront développés afin de soutenir le transfert des connaissances scientifiques les plus récentes dans les pratiques et l'organisation des dispositifs d'aide à l'enfance et à la jeunesse.

### Coordination

Dans le souci d'œuvrer pour une plus grande harmonisation des pratiques garantissant une égalité de traitement pour tous les enfants et les jeunes, l'OLEJ développera un concept de coordination et de mise en réseau intercantonal et interprofessionnel avec différents formats d'échanges et de rencontres à intervalles réguliers. Le déploiement de ce projet se fera de manière progressive au cours des prochaines années.

« Les thèmes de l'innovation en protection et des transitions et ruptures dans les parcours de vie seront développés en priorité »

## Défis et opportunités

La mise sur pied d'une nouvelle entité est une tâche délicate consistant à trouver un équilibre entre le développement d'une culture commune à l'interne et un positionnement clair et pertinent vis-à-vis des partenaires à l'externe. Ces défis ne vont pas sans quelques mouvements et les changements de personnel en font partie. Cette situation constitue une occasion de réaffirmer la ligne stratégique, de redéfinir les ambitions et d'aligner les profils de compétences.

Il s'agira également d'affiner les prestations fournies par l'OLEJ afin qu'elles soutiennent au mieux les acteurs responsables du développement et de la mise en œuvre des politiques publiques dans les cantons romands, et ancrent la prise en compte systématique des droits et de l'intérêt supérieur de l'enfant.

## Remerciements

Nous tenons à remercier en particulier la Fondation Isabelle Hafen - et son Conseil de Fondation - qui a eu le courage et l'audace de se lancer dans ce projet visionnaire et a financé l'entier de nos activités durant l'année 2023.

Nous remercions également nos différents partenaires qui ont apporté leur contribution à la création de l'Observatoire et qui, pour certaines et certains, continuent de nous accompagner au quotidien afin que nous puissions nous concentrer sur notre cœur de métier :

- L'agence de communication **TALK** et l'atelier de création graphique et webdesign **Zaniah** pour le développement de l'identité visuelle et le soutien aux travaux de communication
- La fiduciaire **Vigilis** pour la gestion des comptes, des salaires et des factures
- L'agence **Meerkathe** pour le conseil dans l'achat de matériel informatique et de téléphonie, le suivi et le support technique
- **Basis Conseil** pour le conseil personnalisé sur le plan stratégique et RH
- **Eikonlab** et **l'ADIDE** pour le projet d'exposition itinérante sur les droits de l'enfant



OBSERVATOIRE LATIN  
DE L'ENFANCE  
ET DE LA JEUNESSE

Av. Tissot 2bis, 1006 Lausanne  
+41 21 552 11 30  
info@olej.ch

olej.ch