



OBSERVATOIRE LATIN
DE L'ENFANCE
ET DE LA JEUNESSE

Rapport annuel 2024



Table des matières

Mot du président	4
Mot de la directrice	6
Qui fait quoi ?	8
Le Conseil de Fondation et le bureau	8
L'équipe de l'Observatoire	9
Le Conseil scientifique	10
Activités principales en 2024	11
Politiques enfance et jeunesse – des schémas pour s'orienter	11
Protection de l'enfant et séparations parentales conflictuelles	12
Projets sur la thématique du <i>Leaving Care</i>	13
Harmonisation des statistiques de protection	13
Communication et veille	14
Partenariats et collaborations	16
Journées, formations et conférences	18
Comptes 2024	19
Perspectives d'avenir	20
Poursuite des travaux en cours	20
Communication, mise en réseau et partage des savoirs	21

Impressum

Publication

Lausanne, mai 2025

En ligne, accès libre

Reproduction autorisée en citant la source

Rédaction

Liliane Galley, Christian Fellrath, Pierrette Mettraux

Relecture

Equipe OLEJ

Graphisme et mise en page

Agence Zaniah

Editeur

Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse

Av. Tissot 2bis, 1006 Lausanne

021 552 11 30

info@olej.ch

www.olej.ch

[LinkedIn](#)



Mot du président

L'Observatoire latin de l'enfance et de la jeunesse (OLEJ), en tant qu'entité indépendante et de recherche, a pour mission de collecter, analyser et diffuser les données et les connaissances sur l'enfance et la jeunesse dans notre pays et en Suisse latine en particulier.

Depuis sa création en 2022, l'OLEJ s'efforce d'approfondir notre compréhension des réalités vécues par les enfants et les jeunes, d'identifier les obstacles à leur épanouissement et de proposer des solutions concrètes aux décideurs politiques et sociaux. En 2024, l'OLEJ a concentré ses efforts sur trois grands dossiers d'importance : les séparations parentales conflictuelles, les dispositifs *Leaving Care* pour les jeunes issus de la protection de l'enfance, et les premières définitions de statistiques latines détaillées et harmonisées. Ces thématiques sont au cœur des préoccupations actuelles et touchent de manière significative le quotidien de milliers d'enfants et de jeunes à travers la Suisse latine.

L'une des priorités de l'OLEJ pour cette année a été de mener une étude exploratoire sur les dispositifs de protection de l'enfant dans les séparations parentales conflictuelles. Ce phénomène, de plus en

plus courant dans nos sociétés modernes, engendre une souffrance souvent ignorée ou minimisée, mais dont les effets sont durables. Une part encore trop importante d'enfants et de jeunes vivent dans des situations où les parents sont en conflit après la séparation, ce qui affecte leur bien-être psychologique, scolaire et social. L'éducation des enfants et des jeunes dans un environnement instable et stressant, avec des conflits fréquents entre les parents, les expose également à des risques accrus de décrochage scolaire et de difficultés sociales. Ces enfants et ces jeunes sont plus susceptibles d'adopter des comportements à risque pour gérer leurs souffrances émotionnelles.

Le dossier du *Leaving Care* a constitué un autre axe majeur du travail de l'OLEJ cette année. Les jeunes sortant du dispositif de protection de l'enfance, qu'ils ou qu'elles soient placés en foyer ou en famille

« L'OLEJ s'efforce d'approfondir notre compréhension des réalités vécues par les enfants et les jeunes »

d'accueil, connaissent souvent des trajectoires chaotiques, marquées par des ruptures et des difficultés d'adaptation au monde adulte. La majorité de ces jeunes, une fois majeur·e·s, se retrouvent sans véritable soutien pour effectuer leur transition vers l'autonomie. Bien que des progrès aient été réalisés ces dernières années, force est de constater que le suivi post-majorité reste insuffisant pour garantir un avenir serein à ces jeunes. Les travaux de l'OLEJ, impliquant des jeunes et des professionnel·les des cantons latins, doivent permettre de mieux appréhender cette thématique relativement nouvelle en étudiant notamment les trajectoires des jeunes qui sortent du système de protection de l'enfance. Les résultats permettront en outre de formuler des recommandations visant à éviter que les jeunes concerné·e·s vivent sous le seuil de pauvreté et subissent un isolement social profond, sans réseau de soutien stable. Ces jeunes doivent pouvoir compter sur des dispositifs d'insertion professionnelle adaptés, avec une accessibilité à des formations qualifiantes et à des emplois stables. L'insertion dans la société adulte, tant sur le plan personnel que professionnel, est un véritable défi pour ces jeunes, d'autant plus que beaucoup d'entre eux souffrent de traumatismes liés à leur passé et de difficultés à se projeter dans l'avenir.

L'un des grands défis auquel l'OLEJ a été confronté cette année est la question des statistiques latines dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse. Les données disponibles sont trop hétéroclites pour permettre de véritables mises en perspective. Ces travaux, commandés par la Conférence latine de la promotion et de la protection de l'enfance et de la jeunesse, doivent permettre d'assurer une approche uniforme de ces statistiques afin de les rendre compatibles entre elles.

Il convient finalement de souligner l'excellent travail réalisé par l'équipe de l'OLEJ qui a su maintenir la cohérence des objectifs tout en s'adaptant à sa nouvelle configuration. Les nouvelles collaboratrices ont apporté une expertise précieuse, en particulier dans les domaines de l'analyse, de la gestion de projet et du renforcement des partenariats institutionnels. Grâce à leur implication et leur expertise, l'OLEJ a pu poursuivre dans ses recherches, notamment concernant les statistiques latines et les dispositifs d'accompagnement des jeunes en situation de vulnérabilité.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble des membres du Conseil de la fondation Isabelle Hafen ainsi que toute l'équipe de l'OLEJ pour son travail et son engagement tout au long de l'année. Je suis impatient de poursuivre cette aventure et de contribuer ainsi à relever les défis de demain.

Christian Fellrath, Président



Mot de la directrice

Alors que l'année 2023 était celle du lancement officiel de l'OLEJ, l'année 2024 a été placée sous le signe du développement. Ce dernier est visible notamment dans la concrétisation de travaux au sein des thématiques prioritaires préalablement établies (transitions et ruptures dans les parcours de vie, innovations en protection, participation et encouragement précoce) mais aussi dans les actions de communication et la gouvernance.

Trois thématiques phares

Le choix thématique de la **protection de l'enfant dans les séparations parentales conflictuelles** a été notamment guidé par l'ampleur de cette problématique et les nombreux défis qu'ils posent aux intervenant-es en protection de l'enfant lors des enquêtes, mais aussi dans la gestion des curatelles liées aux droits de visite. L'établissement d'une première étude exploratoire sur les dispositifs existants et les besoins des professionnel-les a amené à la création d'une plateforme d'échange intercantonale et au démarrage de projets d'études subséquents visant à recueillir le point de vue des enfants.

Autre phénomène, relevé à la fois par les services de protection mais également par les institutions socio-éducatives, le **Leaving care** – ou phase de

transition à la vie adulte au sortir d'un placement en foyer ou famille d'accueil – méritait d'être développé en Suisse romande. Deux recherches participatives menées récemment en Suisse alémanique ont permis de développer une sensibilité sur le sujet, des avancées sur le plan politique et une meilleure reconnaissance des spécificités vécues par les jeunes concerné-es au moment de la majorité et au-delà. L'OLEJ a donc choisi d'explorer cette thématique en Suisse latine, en élaborant différents projets en étroite collaboration avec le **Centre de compétences Leaving Care (CCLC)**.

L'harmonisation des statistiques en matière de protection est la troisième thématique sur laquelle nous avons travaillé au cours de l'année 2024 et

qui nous accompagnera encore quelques années. Après un état des lieux systématique sur les pratiques cantonales, concepts, outils de récolte et données existantes, nous avons défini et validé avec la Conférence latine de promotion et protection de la jeunesse CLPPJ¹ la direction vers laquelle se diriger et les prochaines étapes à suivre.

« L'harmonisation des statistiques en matière de protection nous accompagnera encore quelques années »

Une reconnaissance et une notoriété grandissantes

En tant que nouvelle entité dans le paysage de l'enfance et de la jeunesse en Suisse romande l'OLEJ a réussi à se faire peu à peu sa place, et son nom est désormais connu auprès des principales organisations du domaine. Les invitations à présenter nos activités et nos travaux ou à collaborer sur certains projets témoignent ainsi de la reconnaissance de notre plus-value.

L'accent mis sur la communication en ligne (site web, Newsletter, LinkedIn) porte également ses fruits et permet d'atteindre un public de professionnel-les de plus en plus nombreux, comme en témoignent les chiffres de nos abonné-es et de nos visites.

Organisation et équipe

Dans le cadre de l'évolution des travaux, la mission de l'OLEJ s'est affinée et la répartition des tâches, rôles et responsabilités a pu être précisée. Les mouvements de personnel au sein de l'équipe ont permis de repenser l'organisation et ont conduit à une redéfinition des cahiers des charges, afin d'avancer à la fois de manière efficace et complémentaire.

Je tiens à remercier sincèrement toutes les personnes, membres du Conseil de fondation et du bureau, collaboratrices et collaborateurs, membres du Conseil scientifique et des groupes de travail, qui ont contribué d'une manière ou d'une autre à façonner le visage actuel de l'OLEJ et mis leurs compétences au service d'un travail de grande qualité et très apprécié.

Liliane Galley, directrice

¹ Conférence régionale issue de la CPEJ, conférence technique de la CDAS : www.sodk.ch/fr/conferences-techniques/cpej.

Qui fait quoi ?

Le Conseil de Fondation et le bureau

Organe stratégique et de pilotage des activités de la fondation Isabelle Hafen à laquelle est rattachée l'Observatoire.

Le Conseil de fondation a pour tâche d'engager la Direction de l'Observatoire, d'assurer le suivi stratégique de ses activités, de valider le choix des membres du Conseil scientifique ainsi que la stratégie, le plan d'action et le rapport d'activités. Il approuve également le plan financier, le budget et les comptes de l'Observatoire et est responsable de contrôler les implications juridiques de ses activités.

Membres du Conseil de fondation en 2024 :

- **Christian Fellrath**, chef de service du SPAJ, canton de Neuchâtel, président*
- **Daniela Di Mare Appéré**, directrice générale de la HES-SO Genève, vice-présidente*
- **Karima Halef**, cheffe de service adjointe au SPAJ, canton de Neuchâtel, trésorière*
- **Christian Nanchen**, chef de service du SCJ, canton du Valais*
- **Muriel Christe Marchand**, cheffe du Service de l'action sociale, canton du Jura
- **Estelle Papaux**, cheffe de service du SEJ, canton de Fribourg
- **Manon Schick**, directrice de la DGEJ, canton de Vaud
- **Carlos Sequeira**, directeur général de l'OCEJ, canton de Genève
- **Peter Voll**, professeur émérite à la HESTS du Valais

* membres du bureau qui assurent l'interface entre le Conseil de fondation et la directrice de l'OLEJ pour les questions stratégiques et opérationnelles.

En 2024, le Conseil de fondation a siégé en présentiel à deux reprises. Lors de la première séance du 26 avril 2024 à Sierre, le Conseil a validé le rapport annuel et les comptes 2023, discuté de l'organisation et du fonctionnement de l'OLEJ ainsi que des projets en cours et prévus. Lors de sa deuxième séance qui s'est déroulée à Lausanne le 6 décembre 2024, le Conseil a validé le budget 2025 et le concept événements, et discuté des projets en cours et des demandes externes. Il a par ailleurs informé l'OLEJ de l'entrée du Tessin au Conseil de fondation dès 2025 et fait la connaissance des deux nouvelles collaboratrices scientifiques engagées en juillet.

Le bureau s'est réuni à l'occasion de quatre séances d'une heure et demie en visioconférence, à savoir le 8 mars, le 10 juin, le 2 septembre ainsi que le 18 novembre 2024. Les sujets abordés ont porté sur les affaires courantes, l'avancée des projets, les questions de recrutement de l'équipe, la composition du Conseil scientifique ainsi que les demandes externes et les dépenses spécifiques.

L'équipe de l'Observatoire

Organe opérationnel chargé de la mise en œuvre de la stratégie validée par le Conseil de fondation.

L'équipe de l'OLEJ déploie un plan d'action et un programme d'activités adapté à ses ressources, tout en cherchant des opportunités de collaboration pour étendre son champ d'action. Les priorités thématiques et les sujets de recherche sont déterminés sur une base étayée et avec l'appui du Conseil scientifique.

Membres de l'équipe en 2024 :

- **Liliane Galley**, directrice (80%)
- **Lorraine Odier**, responsable de recherche (80%) jusqu'au 30 avril
- **Cindy Gerber**, assistante de recherche (50%) jusqu'au 30 avril
- **Rodolphe Balmer**, stagiaire de recherche (50%) jusqu'au 29 février et assistant de recherche (50%) du 1^{er} mars au 30 juin
- **Gloria Repond**, collaboratrice scientifique (60%) dès le 1^{er} juillet
- **Leyla Fessler**, collaboratrice scientifique (70%) dès le 1^{er} juillet
- **Marina Galati**, assistante administrative (50%)



Equipe OLEJ fin 2024 : Marina Galati, Liliane Galley, Gloria Repond, Leyla Fessler

Le Conseil scientifique

Organe consultatif chargé d'assurer la qualité scientifique des travaux de l'Observatoire

Le Conseil scientifique, créé en 2023, a pour tâche de conseiller l'Observatoire sur les priorités et les orientations de ses activités de recherche et de l'accompagner dans la mise en œuvre du programme de recherche, en s'assurant de sa qualité et en facilitant ses relations avec la communauté scientifique en Suisse romande et au-delà.

Membres du Conseil scientifique en 2024 :

- **Gaëlle Aeby**, Haute école et école supérieure de travail social, HES-SO VS, présidente
- **Gaëlle Droz-Sauthier**, Institut de recherche et de conseil dans le domaine de la famille, UNIFR, vice-présidente
- **Annamaria Colombo**, Haute école de travail social de Fribourg, HETS FR
- **Anne-Françoise Pont Chamot**, Haute école de travail social et de la santé de Lausanne, HETSL
- **Roberta Ruggiero**, Centre interfacultaire en droits de l'enfant, UNIGE
- **Marieke Voorpostel**, Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales, FORS
- **Eric D. Widmer**, Observatoire des familles, UNIGE et centre LIVES
- **Bernard Marchand**, Fondation Carrefour, canton de Neuchâtel (dès l'automne 2024)

Le Conseil scientifique s'est réuni à trois reprises en 2024, à savoir le 14 mars, le 6 juin et le 7 novembre.

À la suite du départ de Laure Kloetzer de l'Université de Neuchâtel, le siège a été repourvu par Bernard Marchand, directeur de la Fondation Carrefour. L'introduction progressive de professionnel·les de terrain dans le Conseil scientifique permettra à l'OLEJ de bénéficier du double regard scientifique et pratique sur ses travaux et faire remonter non seulement les besoins en matière de recherche mais également les préoccupations du terrain.



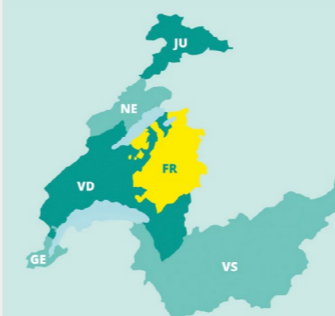
Activités principales en 2024

Politiques enfance et jeunesse – des schémas pour s'orienter

La cartographie des politiques de l'enfance et de la jeunesse, publiée lors du lancement de l'Observatoire en 2023, a constitué un premier jalon dans l'orientation et la compréhension de l'organisation des cantons latins. Cette première étape a été enrichie en 2024 par une nouvelle publication intitulée « **Représentation visuelle des principaux acteurs des politiques cantonales de l'enfance et de la jeunesse en Suisse romande** », appelée aussi communément « Schémas des cantons ». Vous retrouverez ces différentes représentations sur notre [page dédiée](#) à l'organisation et aux structures des politiques cantonales. N'hésitez pas à les télécharger et à les utiliser pour alimenter vos échanges interprofessionnels, tant à l'interne des cantons que sur le plan intercantonal !

Fribourg

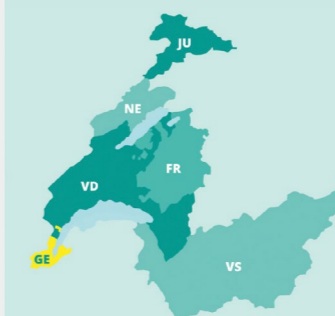
Cliquez sur l'icône pour afficher le schéma



Télécharger la version imprimable

Genève

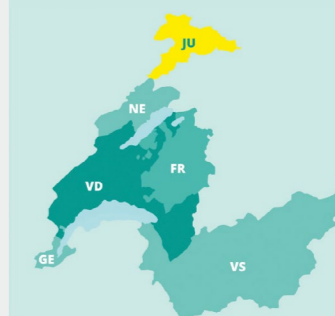
Cliquez sur l'icône pour afficher le schéma



Télécharger la version imprimable

Jura

Cliquez sur l'icône pour afficher le schéma



Télécharger la version imprimable

Protection de l'enfant et séparations parentales conflictuelles

S'inscrivant dans la thématique générale des transitions et ruptures dans les parcours de vie, la thématique des séparations parentales conflictuelles est apparue comme un enjeu majeur pour les services cantonaux de protection. Une première **étude exploratoire** a été publiée en mai 2024. Celle-ci a mis en lumière, d'une part, les différents dispositifs cantonaux et les projets pilotes de consensus parental et a identifié, d'autre part, les enjeux liés à ces approches et les besoins des intervenant·es en protection de l'enfance.

Les pistes de réponses aux besoins et les suggestions de développements futurs énoncées en conclusion ont été discutées avec les parties prenantes. Ces résultats ont été présentés conjointement avec des expériences de terrain lors d'un atelier co-organisé avec la **CIQUE** (communauté d'intérêt pour la qualité de la protection de l'enfant) à Lausanne le 26 septembre 2024. Les expériences de terrain présentées portaient sur le travail avec les parents et les enfants dans la mise en œuvre des curatelles 308.2 dans le Jura et sur les modèles de consensus parental mis en œuvre de manière pilote dans les cantons du Valais et de Vaud. Pour cette occasion, l'OLEJ a rédigé une fiche de synthèse du rapport en reprenant les points saillants, inaugurant ainsi une série de publications regroupées sous l'appellation **L'Essentiel**. Ce format court de quatre pages permettra de faciliter la diffusion des principaux résultats d'un rapport ou d'une revue de littérature auprès des acteurs-clés.

Dès l'automne 2024, les travaux préparatoires en vue de développer une étude prenant en compte le point de vue des enfants concerné·es ont débuté. Ils permettront notamment de compléter la perspective des professionnel·les.



Projets sur la thématique du Leaving Care

Saisissant l'opportunité d'un appel à projets d'innovation sociale sur le thème « Le bien-être des familles, des enfants et des jeunes », l'OLEJ a développé un projet avec la participation active de plusieurs jeunes ayant été placé·es en foyer ou en famille d'accueil. Des actrices et acteurs professionnel·les, à savoir Marie-Thérèse Hofer du Centre de compétences *Leaving Care* (CCLC), Bernard Marchand, directeur de la Fondation Carrefour et Zélie Schneider de l'association PARMi ont également rejoint le projet, formant une équipe très dynamique et complémentaire.

Retenu en réponse aux besoins évoqués par les care leavers, le **projet Boussole18**, vise à offrir un dispositif novateur de soutien. A travers une forme de mentorat bénévole, il offre à la fois un soutien social, émotionnel et pratique. Débuté en 2024, le projet est accompagné par l'**Innovation Booster** jusqu'en mars 2025. La phase de test en co-création permettra d'élaborer un prototype sous la forme d'un guide pour la mise en place d'un programme de mentorat. Celui-ci sera finalisé et présenté d'ici l'été 2025.

En parallèle du projet Boussole18, des échanges nourris avec le Centre de compétences *Leaving Care* ont permis d'élargir l'approche avec deux autres projets, l'un visant à identifier les offres et dispositifs de soutien existants pour les care leavers en Suisse latine, l'autre souhaitant adapter en Suisse romande des modèles de recherche participative réalisés en Suisse alémanique. La mise sur pied d'une plateforme d'échange cantonale dédiée à ce thème est également envisagée pour 2025.

Harmonisation des statistiques de protection

L'élaboration de statistiques harmonisées entre les cantons latins est un objectif ambitieux mais néanmoins nécessaire, à la fois pour **disposer de données fiables et comparables**, mais également pour répondre aux recommandations récurrentes du Comité des droits de l'enfant de l'ONU qui pointe le manque de données en Suisse sur les enfants en situation de vulnérabilité. Le développement de politiques publiques adéquates doit également reposer sur des données objectives permettant d'identifier les lacunes et de repérer les tendances afin d'agir de manière proactive.

Un premier tour des cantons a été effectué au début 2024 afin de procéder à un **état des lieux** des données existantes, des concepts, des bases légales et des outils sur lesquels s'appuie cette collecte, ainsi que sur l'utilisation du protocole harmonisé défini et adopté en 2017 par la CLPPJ. Les différentes interventions parlementaires fédérales sur le sujet ainsi que les travaux précédents et en cours ont été également recensés afin de tenir compte des connaissances les plus récentes.

Il est ressorti de ce constat global que le domaine de la protection de l'enfance est en pleine évolution et que de nouveaux outils de gestion électronique des dossiers sont en discussion ou en cours d'acquisition dans plusieurs cantons. Le recueil mais également la disponibilité et la publication des données sont très différentes d'un canton à l'autre, sans qu'une tendance d'uniformisation ne se dessine pour le moment.

Sur cette base, l'OLEJ a proposé différentes manières de procéder et l'option suivante a été retenue par la CLPPJ : l'élaboration d'un **modèle ambitieux** de collecte de données pour un horizon à long terme et **l'accompagnement pas à pas** de chaque canton vers cet objectif en partant des réalités actuelles en termes de ressources et d'outils disponibles. Ces travaux sont envisagés sur la durée et occuperont l'équipe de l'OLEJ encore durant quelques années.

Communication et veille

Le site internet de l'Observatoire www.olej.ch suscite un intérêt grandissant auprès du public et contribue largement au rayonnement de l'OLEJ comme acteur notable dans le paysage de l'enfance et de la jeunesse. L'équipe veille à actualiser régulièrement les différentes pages afin d'y intégrer les actualités les plus récentes et maintenir le site vivant et attractif. Après une première version élaborée en 2022, il est prévu de réorganiser les contenus en 2025, afin d'améliorer la structuration des contenus et l'accessibilité aux informations importantes.

Sous l'onglet [Projets](#), les visiteuses et visiteurs trouveront un aperçu détaillé et les derniers développements des travaux scientifiques menés par l'OLEJ. La page [Publications](#), constamment étoffée, regroupe les rapports publiés par l'OLEJ ainsi qu'une sélection de publications externes en lien avec les politiques de l'enfance et de la jeunesse et des droits de l'enfant en Suisse. L'onglet [Événements](#) informe sur les manifestations et les formations dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse, organisées en Suisse et en particulier en Suisse romande. Nos interviews de personnalités actives dans des domaines proches de l'Observatoire sont à retrouver dans notre [Blog](#).

Nos [Newsletters](#) permettent de tenir le public informé de nos travaux, mais également de relayer des actualités du réseau de l'enfance et la jeunesse, au niveau de la recherche, du terrain ou de la politique. Ces informations sont collectées notamment dans les nombreuses Newsletters externes auxquelles l'OLEJ est abonné. Chacune de nos Newsletters contient aussi l'interview d'un·e expert·e apportant un éclairage unique sur des sujets d'actualité. L'augmentation du nombre d'abonné·es et le bon taux d'ouverture démontrent une cible vivement intéressée par le contenu de nos Newsletters.

L'OLEJ confirme sa présence sur les **réseaux sociaux**, avec un nombre d'abonné·es en constante augmentation. Chaque semaine, des contenus pertinents sont publiés sur la page [LinkedIn](#) de l'OLEJ, soit en lien avec nos activités propres, soit pour relayer des informations utiles en provenance de notre réseau de professionnel·les.

Les travaux et publications de l'OLEJ ont également été valorisés dans des **revues spécialisées**. La revue d'information sociale REISO a publié en février 2024 un article « Focus sur les politiques enfance et jeunesse » rédigé conjointement par Liliane Galley, Lorraine Odier et Cindy Gerber. Avenir Social a publié dans l'édition de novembre 2024 de sa revue Actualité Sociale un article rédigé par Liliane Galley et Rodolphe Balmer intitulé « Séparations parentales et protection de l'enfance ».



Chiffres clés

olej.ch

- Plus de **5000 visiteurs**
- Plus de **50 nouveaux documents** disponibles sous l'onglet publications
- **4 nouvelles interviews** dans le Blog

LinkedIn

- **1532 abonné·es** à fin 2024
- Environ **3x plus d'abonné·es en 1 an**
- Plus de **80%** en provenance de Suisse romande

Newsletter

- **4 Newsletters** envoyées
- Augmentation de **70% des abonné·es**
- Taux d'ouverture **≥ 60%**

Partenariats et collaborations

L'OLEJ poursuit de manière proactive sa mise en réseau et ses collaborations en 2024. Les rencontres programmées avec des partenaires mais également la participation à différents groupes de travail et organes permanents permet d'assurer une transmission réciproque d'informations de manière fluide et continue et d'initier des collaborations fructueuses.

Ainsi, sur le plan des **conférences intercantionales**, l'OLEJ participe régulièrement aux assemblées de la Conférence de protection et promotion enfance et jeunesse (CPEJ) ainsi qu'aux séances de la Conférence latine du même nom (CLPPJ) et à la plateforme Promotion réunissant les personnes en charge des domaines promotion et participation. Dans le cadre de ces organes, l'OLEJ a été sollicité pour des relectures et vérifications de traduction du rapport de la FHNW « Fondements et perspectives pour une politique cantonale de l'enfance et de la jeunesse proactive. Expertise, facteurs d'influence et état des lieux »² ainsi que pour relire et réviser les contenus en français de la plateforme [aepa-en-bref.ch](https://www.aepa-en-bref.ch)

Parmi les **contacts avec les cantons**, L'OLEJ a organisé sa retraite annuelle en automne 2024 à Neuchâtel, profitant de cette occasion pour partager un temps d'échange informel avec plusieurs partenaires du Service de protection de l'adulte et de l'enfant (SPAJ). L'Observatoire a en outre été sollicité par le délégué enfance et jeunesse du canton de Vaud pour présenter ses activités à la Commission de coordination de la politique enfance et jeunesse de l'Etat de Vaud (PEJ) ainsi que pour collaborer à l'organisation d'un événement sur le sujet de la participation en protection. Le canton de Fribourg a sollicité également l'OLEJ à trois reprises en 2024, tout d'abord pour sensibiliser les intervenant·es en protection de l'enfant sur le thème « Pauvreté et protection » sur la base des résultats du projet « Pauvreté-Identité-Société » (PIS)³, ensuite pour présenter ses travaux exploratoires sur les séparations parentales conflictuelles à l'ensemble des équipes, et enfin pour accompagner le dépôt d'un projet sur les familles d'accueil intrafamiliales auprès de la Fondation Palatin.

Par son statut de membre de la **Commission fédérale enfance et jeunesse (CFEJ)**, la directrice Liliane Galley reste également en phase avec les avancées et discussions sur le plan fédéral. Cela lui permet également de réseauter avec les autres membres et expert·es représenté·es dans cette instance. La voix de la Suisse latine est ainsi bien représentée dans les discussions et le choix des thèmes développés dans le cadre de la Commission.

Sur le **plan national et régional**, L'OLEJ et INTEGRAS ont également pris l'habitude de faire des points de situation sur les activités en cours deux fois par année. L'association Graine de Paix et le TransformAction Lab de l'EPER ont sollicité une rencontre avec l'OLEJ en 2024 afin d'explorer les possibilités d'une éventuelle collaboration. L'association romande CIAO a de son côté invité l'OLEJ à son assemblée générale annuelle 2024 pour présenter ses activités à ses membres. Enfin, la CIQUE

(communauté d'intérêt pour la qualité dans la protection de l'enfance) a également fait appel à l'OLEJ pour co-organiser un atelier qualité en Suisse romande qui s'est tenu en septembre 2024 et a porté sur les séparations parentales conflictuelles. Cet événement a connu un joli succès et l'expérience sera reconduite à l'avenir sur d'autres thématiques.

Plus **localement**, l'association Point Rencontre de Fribourg a sollicité la directrice de l'OLEJ pour participer à une table ronde à l'occasion de ses 30 ans d'existence, tandis que le secteur de la cohésion sociale de la Ville de Fribourg l'a invitée à ouvrir son premier Forum Jeunesse issu de sa stratégie « Grandir en Ville » par une présentation générale portant sur les facteurs de protection de la santé mentale chez les jeunes.

Afin de concrétiser sa mission de partage des savoirs et de coordination, un **concept général pour l'organisation d'événements** a été élaboré et validé par le Conseil de fondation à la fin 2024. Il décrit les différents types d'événements que l'OLEJ déploiera de manière ponctuelle ou récurrente dans ses activités afin d'atteindre ses différents publics : journées latines, ateliers thématiques, webinaires et plateformes d'échange.



Atelier organisé avec la CIQUE

2 Gerodetti, J., Heeg, R., Schnurr, S., Gerngross, M., Fellmann, L., & Biesel, K. (2024). *Fondements et perspectives pour une politique cantonale de l'enfance et de la jeunesse proactive : expertise, facteurs d'influence et état des lieux*. Rapport final à l'intention de la CDAS. Muttens: Hochschule für Soziale Arbeit FHNW.

3 TD Quart Monde Suisse. (2023). *Rapports entre institutions, société et personnes vivant dans la pauvreté en Suisse : une expérience de violence qui continue*.

Journées, formations et conférences

Les membres de l'équipe l'OLEJ ont participé à un certain nombre de journées et de manifestations afin de s'informer sur les thèmes actuels et de maintenir les liens avec le réseau.

DATE	MANIFESTATION	ORGANISATEUR
18 janvier 2024	Colloque sur l'encouragement précoce	DGEJ et DGS - Vaud
28 février 2024	Co-crée pour innover : l'innovation sociale dans les domaines de la santé et du travail social	HETSL - Vaud
6 mars 2024	Vernissage des publications du PNR 76	PNR 76
11 avril 2024	Journée de clôture - étude longitudinale JAEL	UPK Basel
16-17 avril 2024	Forum sur la transition à la majorité	ARPE et OPEJF - Genève
23 avril 2024	Plateforme de la promotion de l'enfance et de la jeunesse	CDAS
2 mai 2024	Lancement Innovation Booster - le bien-être des enfants, des jeunes et des familles	Association innovation sociale
24 mai 2024	Conférence de clôture du PNR 76	PNR 76
29 mai 2024	Forum suisse pour la protection de l'enfance et de la jeunesse : Transitions - organiser les phases sensibles	INTEGRAS
19-20 septembre 2024	Assemblée annuelle de la CPEJ	CDAS/CPEJ
2 octobre 2024	Favoriser les transitions dans le parcours des enfants	Pro Enfance
9 octobre 2024	Quand les jeunes parlent...qu'en dira-t-on ?	ASFRIS, HETS GE et OPEJF
14 octobre 2024	Ensemble dès le début ! Comment y parvenir	Alliance enfance
25 novembre 2024	Violence dans le couple : faisons place à la parole des enfants	Bureau égalité VD et CHUV
28-29 novembre 2024	Colloque international droits de l'enfant - Du berceau aux bancs de l'école : réduire les inégalités, renforcer les capacités	HES-SO VS et CIDE

Comptes 2024

	COMPTES 2024	COMPTES 2023
TOTAL Produits	11 035,40 CHF	3 703,00 CHF
TOTAL Charges	443 048,62 CHF	456 751,39 CHF
Solde de l'exercice	-432 013,22 CHF	-453 048,39 CHF
PRODUITS		
PRESTATIONS ET SERVICES		
Événements et formation	1 757,40 CHF	---
Coordination et réseau	4 278,00 CHF	3 528,00 CHF
Subventions et mandats de recherche	5 000,00 CHF	---
Produits divers	---	175,00 CHF
TOTAL Produits et services	11 035,40 CHF	3 703,00 CHF
CHARGES		
PERSONNEL	345 881,62 CHF	341 867,16 CHF
Salaires	285 259,12 CHF	277 264,35 CHF
Charges sociales 22.8415 %	51 661,55 CHF	53 695,00 CHF
Autres charges de personnel	8 960,95 CHF	10 907,81 CHF
LOCAUX	49 748,01 CHF	55 280,68 CHF
Loyer	46 962,00 CHF	46 218,00 CHF
Indemnité loyer pour travaux	-5 832,00 CHF	---
Entretien et autres frais	8 618,01 CHF	9 062,68 CHF
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	13 582,15 CHF	12 841,30 CHF
INFORMATIQUE ET TELEPHONIE	15 415,39 CHF	18 008,12 CHF
PRESTATIONS DE TIERS	18 421,45 CHF	28 754,13 CHF
Supervision et soutien externe	1 303,70 CHF	1 462,85 CHF
Communication	13 440,80 CHF	15 858,00 CHF
Conseil scientifique	675,95 CHF	332,60 CHF
Organisation d'événements	3 001,00 CHF	11 100,68 CHF
TOTAL Charges	443 048,62 CHF	456 751,39 CHF



Perspectives d'avenir

Poursuite des travaux en cours

La thématique des **séparations parentales conflictuelles** continuera d'être développée au cours de l'année 2025 avec une étude en deux volets visant à récolter le point de vue des enfants. Ces données seront recueillies de manière rétrospective auprès de jeunes et jeunes adultes âgés de 16 à 25 ans dont les parents se sont séparés durant leur enfance.

Un premier volet d'enquête quantitatif concernera tous les enfants ayant vécu une séparation parentale, tandis que le second volet utilisera une méthodologie qualitative et visera plus particulièrement celles et ceux qui ont vécu une séparation parentale conflictuelle, à savoir une séparation qui a fait l'objet d'un mandat de protection.

Les résultats des deux volets de cette étude permettront notamment de combler une lacune dans les connaissances en intégrant le point de vue des enfants et d'identifier leurs besoins et les ressources dans le contexte particulier des séparations parentales conflictuelles.

L'objectif final est d'améliorer et de renforcer la prise en compte des droits de l'enfant notamment quant aux questions de participation, d'intérêt supérieur de l'enfant, de protection contre la violence et droit aux relations personnelles en proposant des recommandations dans une perspective de prévention ainsi que des pistes de réflexion et de travail à destination des services de protection.

Les travaux sur le **thème du Leaving Care** seront également poursuivis en 2025 et s'articuleront sous la forme d'un programme décliné en plusieurs projets

« Les résultats des deux volets de cette étude permettront notamment de combler une lacune dans les connaissances en intégrant le point de vue des enfants »

complémentaires et s'alimentant les uns les autres. Les objectifs seront à la fois de générer des connaissances sur le vécu des personnes concernées et les dispositifs en place, de sensibiliser les professionnel·les et le monde politique à cette réalité méconnue et de favoriser la mise en réseau des professionnel·les et des jeunes concerné·es entre elles et eux.

Les travaux **d'harmonisation des statistiques de protection** se poursuivront en 2025 et au-delà. Sur la base du choix d'avancer pas à pas dans une perspective ambitieuse, l'OLEJ développera un modèle de récolte de données idéal vers lequel tendre, le fera valider par les responsables cantonaux puis accompagnera chaque canton pas à pas dans la mise en place progressive de ce modèle harmonisé. Selon l'avancement du projet, de premières données fiables et harmonisées pourraient être disponibles début 2026.

« Selon l'avancement du projet, de premières données fiables et harmonisées pourraient être disponibles début 2026. »

Communication, mise en réseau et partage des savoirs

Une **refonte du site internet** de l'OLEJ, conçu en 2022 avant le début des projets et des études, est prévue en 2025 afin de mieux mettre en valeur les résultats et travaux réalisés. La structure de navigation sera notamment repensée pour un accès facilité aux actualités, documents et thématiques phares du moment.

Afin d'encourager la diffusion et le partage des savoirs, une **série de webinaires** sera programmée à partir de l'année 2025 afin de donner la possibilité à des chercheuses et chercheurs, étudiant·es ou doctorant·es de présenter leurs travaux à un public



professionnel. Ces webinaires seront également ouverts à des responsables de projets de terrain afin de présenter leurs approches novatrices à des collègues ou des représentant-es du domaine académique ainsi qu'à des personnes concernées qui pourraient apporter leur regard en partant de leurs savoirs expérimentiels.

« Le travail d'échange intercantonal s'intensifiera avec la mise en place de plateformes thématiques »

Le travail d'échange intercantonal s'intensifiera avec la mise en place de **plateformes thématiques** réunissant des homologues des différents cantons. Une plateforme sur les séparations parentales conflictuelles ainsi qu'une autre réunissant les collaboratrices et collaborateurs scientifiques engagé-es dans les services cantonaux sont déjà prévues. Ces plateformes ont pour ambition de favoriser les échanges et la circulation des informations entre les différents cantons et de garantir une « veille » des développements en matière de politique de l'enfance et de la jeunesse.

Enfin, la préparation d'une **journée latine** de l'enfance et de la jeunesse agendée le **12 mars 2026** occupera également l'équipe de l'OLEJ au cours de l'année 2025. Cette journée a pour buts de présenter et de discuter les résultats des travaux réalisés à ce jour par l'OLEJ, d'échanger sur les défis actuels et les besoins émergents en vue de déterminer ou préciser les points forts pour les années suivantes, mais aussi d'offrir un espace d'échange et de convivialité pour les partenaires du réseau latin enfance et jeunesse.



Remerciements

Nous tenons à remercier en particulier la Fondation Isabelle Hafen – et son Conseil de fondation – pour le financement global des activités de l'OLEJ durant l'année 2024, ainsi que les membres du Conseil scientifique pour leur support, leur expertise et leurs conseils avisés.

Nous avons été ravi-es de collaborer tout au long de l'année avec différents partenaires actifs dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse. Pour n'en citer que quelques-uns : le [Centre de compétences Leaving Care \(CCLC\)](#), [Careleavers Schweiz](#), [YOUVITA](#), la [Fondation Carrefour](#), l'association [PARMI](#), [INTEGRAS](#), l'association romande [CIAO](#), la [CIQUE](#) (communauté d'intérêt pour la qualité de la protection de l'enfant) et bien entendu la [Conférence pour la politique de l'enfance et de la jeunesse \(CPEJ\)](#) et son antenne latine, la CLPPJ.

Nous adressons aussi nos plus sincères remerciements aux différents partenaires qui nous ont apporté leur précieux support tout au long de l'année 2024 et grâce à qui nous pouvons focaliser nos forces sur la réalisation de notre mission.

- L'atelier de création graphique et webdesign [Zaniah](#) et l'agence de communication [TALK](#) pour le soutien aux travaux de communication
- La fiduciaire [Vigilis](#) pour la gestion des comptes, des salaires et des factures
- L'agence [Meerkathe](#) pour le support informatique et technique



OBSERVATOIRE LATIN
DE L'ENFANCE
ET DE LA JEUNESSE

Av. Tissot 2bis, 1006 Lausanne
+41 21 552 11 30
info@olej.ch

olej.ch